2026

PLAN ESTRATÉGICO (PRORROGADO)

Fundación ECCA Social.

ecca social

Acompañamos personas, construimos futuro.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

FUNDACIÓN ECCA SOCIAL. 2026

INTRODUCCIÓN

La Fundación Ecca Social se crea en 2022 , como una respuesta de la Compañía de Jesús y Radio Ecca Fundación Canaria, ante el crecimiento que había tenido la actividad social en esta última, desde que se empezaron a gestionar proyectos sociales en el año 1992. Fruto de esta situación, Radio Ecca cedió toda su área social a Ecca Social, incluyendo los recursos humanos y materiales y todo el conocimiento y la experiencia acumulada en 30 años en la gestión de proyectos y programas

En este contexto, la Fundación dedicó todo el año 2023 a garantizar el traspaso de actividad y diseñar toda la nueva organización interna, siendo en 2024 cuando se consolida el funcionamiento institucional completo.

ECCA Social se vincula desde su nacimiento al Sector Social de la Compañía de Jesús en España, que actualmente está en un proceso de revisión y transformación. Este hecho, sumado al proceso interno de consolidación, motivaron que se realizara un Plan Estratégico con un horizonte muy cortoplacista, desplegándose únicamente durante los años 2024 y 2025. Al finalizar el periodo del plan, se ha visto la necesidad de prorrogar un año más el mismo, ya que el Sector Social de la Compañía de Jesús está desarrollando un Marco Estratégico Común (MEC) , fruto de la reorganización iniciada en 2024, y de este MEC colgarán los Planes Estratégicos de cada fundación. Se espera poder desarrollar un nuevo y completo Plan Estratégico, alineado al MEC del Sector Social, para el periodo 2027-2030.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Nuestra **misión** se centra en contribuir a la construcción de sociedades más justas, equitativas, igualitarias, interculturales, diversas y sostenibles, promoviendo el empoderamiento y la mejora de las condiciones de vida de la población más vulnerable, y paralelamente, fomentando una ciudadanía crítica y consciente, alineada con estos objetivos.

La consecución de estos fines se realiza a través de la formación, la orientación, el acompañamiento, la sensibilización, la educación para el desarrollo y cualquier tipo de programas que faciliten la consecución de dichos objetivos, tanto en España y Europa como en otros países, a través de programas de cooperación internacional al desarrollo.

Trabajamos con un estilo marcado por los **valores** de justicia, igualdad y equidad, tolerancia e interculturalidad, solidaridad y respeto al medio ambiente, confianza, escucha y diálogo, participación y trabajo en red, transparencia , excelencia e innovación social.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En el contexto descrito anteriormente y con un horizonte temporal muy corto, nos marcamos los siguientes objetivos, que nos empujarán a consolidar y fortalecer nuestra misión institucional.

Objetivos estratégicos:

- Potenciar las áreas de intervención.
- Consolidar el funcionamiento institucional.
- Garantizar la sostenibilidad de la actividad.
- Aumentar la coordinación con las entidades del sector social jesuita.

Todos estos objetivos, están detallados en acciones previstas, con indicadores y metas de realización, que se han descrito en un cuadro de seguimiento del plan, y que se medirán semestralmente durante el año 2026.

FUTUROS PASOS

En el último semestre de realización del plan, se llevará a cabo una evaluación y un análisis de contexto, que junto al resto de entidades del sector social de la Compañía de Jesús en España, nos lleve a desarrollar un nuevo plan estratégico, con un horizonte temporal de al menos 4 años.

OBJETIVO 1. POTENCIAR LAS ÁREAS DE INTERVENCIÓN.

Objetivos específicos	Continuidad
O.1.a Impulsar el desarrollo de modelos de intervención de cada línea de acción, y dotarnos de herramientas de medición de impacto	Ha habido un gran avance en cuanto al modelo de intervención. Hay que seguir profundizando en indicadores de impacto y herramientas para medirlo
O.1.b Crecer y diversificar en la intervención con Infancia, Juventud y Familias.	No se ha conseguido avanzar mucho, pero mantenemos el objetivo como fundamental.
O.1.c. Mejorar el acompañamiento a la población migrante integrando servicios de asesoramiento jurídico y legal y espacios de acogida y hospitalidad, en coordinación con SJM.	Se ha avanzado mucho, pero mantenemos el impulso, especialmente de hospitalidad y coordinación con SJM. Añadimos aquí la integración de SJM Almería como foco que nos permitirá seguir impulsando el trabajo con migraciones.
O.1.d Potenciar la intervención con mujeres construyendo espacios seguros en nuestras sedes y siendo activas en el reclamo de derechos y mejora de las condiciones laborales.	Se ha avanzado mucho, pero mantenemos el objetivo para seguir potenciando la parte de más incidencia.
O.1.e Consolidar una financiación estable en la cooperación internacional, que permita desarrollar y mejorar los planes de actuación en cada país, en coordinación con el sector social jesuita.	Mantenemos el objetivo para tratar de estabilizar la intervención en cooperación, esperando avanzar en una coordinación efectiva con el resto de entidades de cooperación del sector social.

O.1.f Acompañar los procesos migratorios desde el origen y tránsito, fundamentalmente en los países de vecindad de la costa canaria, desde el enfoque holístico de las dos orillas	Se ha avanzado bastante, pero mantenemos el objetivo para seguir impulsando este tema tan estratégico
O.1.g Potenciar la marca ECCA Social ante alianzas públicas y privadas y tener una voz activa en la incidencia y defensa de nuestras causas.	Se ha avanzado bastante, pero mantenemos para seguir impulsando y consolidando marca.
O.1.h Promover el crecimiento de Voluntariado, como apuesta por vehicular el compromiso de la ciudadanía con el conjunto de la sociedad, a través de las actividades que se llevan a cabo en los diferentes territorios.	No se ha avanzado todo lo deseado, mantenemos para seguir apostando e invirtiendo recursos en el voluntariado.

OBJETIVO 2. CONSOLIDAR EL FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL.

Objetivos específicos	Continuidad
O.2.a Cerrar eficazmente toda la actividad social de Radio ECCA.	Totalmente finalizado.
	O.2.a NUEVO: Impulsar un plan de mejora del desempeño y plan de carrera profesional en la entidad
O.2. b Consolidar procedimientos y procesos, obtener la certificación de calidad.	Totalmente finalizado.

	O.2.b NUEVO: Obtener la acreditación de transparencia de la Fundación lealtad.
O.2. c Garantizar la fluidez en la coordinación con ECCA.edu	Mantenemos, con foco en Canarias
O.2. d Favorecer el sentido de pertenencia y la adherencia a la misión institucional entre los equipos	Mantenemos, impulsando la participación en encuentros

OBJETIVO 3. GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA ACTIVIDAD.

Objetivos específicos	Continuidad
O.3 a Obtención de fondos privados de libre disposición: empresas y otras colaboraciones	No hemos logrado avance, mantenemos para impulsar
O.3. b Consolidación de un fondo de reserva de al menos el 25% del coste estructural	Está prácticamente conseguido, pero mantenemos para seguir en la línea.
O.3.c Cumplimiento de la política medioambiental institucional	Está prácticamente conseguido, pero mantenemos para seguir en la línea.

OBJETIVO 4. AUMENTAR LA COORDINACIÓN CON LAS ENTIDADES DEL SECTOR SOCIAL JESUITA.

Objetivos específicos	Continuidad
O.4. a Participación activa en áreas y grupos de trabajo	Totalmente finalizado.

O.4 b Participación en el proceso de reorganización del sector	Mantenemos. Haciendo foco en la construcción del nivel 1 del sector, y nuestra participación activa en la Ejecutiva del Sector
	O4.a NUEVO Completar la integración de SJM Almería
	O4.c NUEVO Impulso de la coordinación con Entreculturas en los territorios que coincidimos, con los marcos misionales locales.